

Fundaciones comunitarias
Evolución del movimiento y aprendizajes del VI Encuentro Anual
Almería, 1 y 2 de julio de 2026

1. Qué fue el encuentro y por qué era relevante

El VI Encuentro Anual de Fundaciones Comunitarias fue concebido como algo más que una reunión interna del programa de la AEF. Funcionó como un espacio de alianza entre fundaciones comunitarias constituidas, grupos promotores, financiadores, universidad, organizaciones internacionales, sector fundacional, empresas, administraciones y actores vinculados a la transformación territorial.

Idea clave. Su valor principal está en ofrecer una lectura del estado actual del movimiento: qué capacidades se están consolidando, qué retos comparten las fundaciones comunitarias y qué tipo de aportación pueden hacer a los territorios en un contexto de incertidumbre social, polarización, desigualdad territorial, transición ecológica y pérdida de vínculos comunitarios.

La elección de Almería no fue solo logística. La actividad de la mañana del primer día, Territorios con Futuro, permitió observar cómo una fundación comunitaria joven puede activar una conversación territorial compleja en torno a migraciones, asentamientos, convivencia, vivienda, sostenibilidad e integración. Desde ahí, el encuentro conectó una experiencia local concreta con preguntas de alcance nacional e internacional.

2. Cómo está evolucionando el movimiento en España

El movimiento de fundaciones comunitarias en España está entrando en una fase de consolidación. Antes del impulso del Programa de Fundaciones Comunitarias de la AEF existían cinco fundaciones comunitarias; actualmente la base alcanza trece entidades constituidas y se trabaja con el objetivo de llegar a quince a finales de 2026. Este crecimiento numérico es importante, pero no es el único indicador de evolución.

Lo más relevante es la construcción de una infraestructura de movimiento: fundaciones en distintas fases de madurez, metodologías compartidas, espacios de aprendizaje, cooperación entre territorios, conexión internacional y una visión a diez años orientada a ampliar la cobertura territorial y reforzar la capacidad de las comunidades para movilizar confianza, participación y recursos locales.

Antes predominaba...	Ahora empieza a consolidarse...
El acompañamiento a iniciativas incipientes.	Una red con fundaciones constituidas, grupos promotores y organizaciones en distintas fases.
La explicación del modelo de fundación comunitaria.	La demostración práctica de su utilidad en vivienda, convivencia, emergencia, juventud, sostenibilidad e impacto.
La captación de recursos como preocupación central.	Una visión más amplia de sostenibilidad: recursos propios, alianzas, impacto, estructura y autonomía.
El aprendizaje por inspiración puntual.	El aprendizaje como capacidad colectiva: herramientas, metodologías, datos y prácticas compartidas.

3. Qué se trabajó durante los dos días

El primer día combinó una mirada territorial externa con una reflexión interna del movimiento. Por la mañana, Territorios con Futuro abordó retos interdependientes —migraciones, vivienda, convivencia, regeneración urbana, sostenibilidad social e inversión de impacto— mostrando que los problemas complejos no pueden resolverse desde un único sector. Por la tarde, el foco se desplazó hacia la sostenibilidad de las fundaciones comunitarias y la filantropía participativa, con experiencias sobre generación de recursos, círculos de donantes y construcción de comunidad.

El segundo día se centró en el propio movimiento: avances del programa, inspiración internacional, medición del impacto, relación con el tejido productivo, herramientas compartidas y procesos de creación de nuevas fundaciones comunitarias. Las experiencias de Portugal, Francia, Italia, Argentina y Ucrania ayudaron a conectar el trabajo español con una conversación más amplia sobre democracia, cohesión social, resiliencia comunitaria y legitimidad territorial.

El encuentro no fue únicamente una sucesión de ponencias. También funcionó como un espacio de comunidad: permitió compartir dudas reales, contrastar herramientas, comprobar que los retos se repiten en territorios distintos y reforzar la identidad de una red que empieza a reconocerse como movimiento.

Ejes que dieron coherencia al programa

- **Territorio:** Almería permitió observar cómo los retos locales pueden leerse como parte de desafíos más amplios de convivencia, vivienda, migraciones, sostenibilidad y cohesión social.
- **Movimiento:** las fundaciones comunitarias compartieron herramientas, metodologías y dudas reales, reforzando una base común de aprendizaje y cooperación.
- **Europa e internacionalización:** las experiencias de otros países situaron el caso español dentro de una conversación más amplia sobre democracia, resiliencia comunitaria y legitimidad territorial.
- **Sostenibilidad:** el debate no se centró solo en captar fondos, sino en crear condiciones para sostener equipos, relaciones, sistemas de información, medición y alianzas de largo plazo.

4. Principales mensajes estratégicos

- **Las fundaciones comunitarias son infraestructuras de territorio.** Su aportación no se limita a financiar proyectos: escuchan, conectan actores, movilizan recursos y sostienen procesos de largo plazo.
- **La comunidad ya tiene activos que deben hacerse visibles.** La transformación no parte solo de las necesidades, sino de reconocer talento, relaciones, organizaciones, empresas, conocimiento y oportunidades existentes.
- **La confianza es un recurso estratégico.** Permite compartir información, gestionar conflictos, movilizar recursos y responder ante crisis. No se improvisa: requiere presencia y coherencia sostenidas.
- **El liderazgo comunitario cambia de forma.** Liderar no es ocupar el centro, sino convocar, facilitar, crear condiciones para la cooperación y reconocer el protagonismo de otros actores.
- **Financiar estructura también es financiar impacto.** Sin equipos, sistemas, relación, comunicación, medición y aprendizaje no es posible sostener procesos transformadores a largo plazo.
- **La filantropía comunitaria se está democratizando.** Los círculos de donantes y otras prácticas participativas muestran que donar puede ser también conversación, pertenencia y decisión colectiva.

5. Aprendizajes compartidos

Ámbito	Lectura principal
Fundaciones comunitarias y grupos promotores	No existe un modelo único: cada fundación debe construir legitimidad a partir de la escucha, el conocimiento del territorio y las alianzas locales.
Fundaciones donantes y financiadores	Apoyar capacidades estructurales —equipos, datos, comunicación, medición, relaciones— es clave para que el impacto territorial sea sostenible.
Empresas y tejido productivo	La colaboración puede ir más allá de la donación puntual: conocimiento, empleo, activos, compras, inversión de impacto y participación en estrategias territoriales.
Administraciones públicas	Las fundaciones comunitarias pueden actuar como puente con ciudadanía y organizaciones, ayudando a detectar necesidades emergentes y articular respuestas compartidas.
Comunicación y aliados institucionales	El relato debe explicar que las fundaciones comunitarias no son solo financiadoras locales, sino plataformas de confianza, cohesión y acción colectiva.

6. Conclusión: por qué importa este momento

El encuentro de Almería confirmó que las fundaciones comunitarias están evolucionando hacia un papel estratégico dentro de los ecosistemas locales. Su valor no reside únicamente en financiar iniciativas sociales, sino en ayudar a los territorios a reconocerse, conectarse y actuar.

En un contexto de incertidumbre, desigualdad territorial, crisis climática, desconfianza institucional y debilitamiento de vínculos comunitarios, estas organizaciones ofrecen una forma concreta de fortalecer comunidades desde dentro. Por eso su desarrollo interesa no solo a las propias fundaciones comunitarias, sino también a donantes, empresas, administraciones, universidades, medios y otras fundaciones que buscan contribuir a territorios más cohesionados y resilientes.

Lectura final. La principal lectura del VI Encuentro es que el movimiento ya no se limita a promover nuevas entidades. Está construyendo una infraestructura social y cívica capaz de generar confianza, activar recursos locales, compartir conocimiento y sostener esperanza organizada ante desafíos complejos.

Para qué sirve este resumen

- Como síntesis de contexto para patronatos, equipos de comunicación, financiadores y aliados interesados en comprender el momento actual del movimiento de fundaciones comunitarias.
- Como base para explicar que las fundaciones comunitarias son algo más que financiadoras locales: son plataformas de confianza, articulación y transformación territorial.
- Como pieza de continuidad para discutir próximos pasos: consolidar capacidades, ampliar alianzas, reforzar la medición del impacto y mejorar la sostenibilidad de las fundaciones comunitarias.
- Como material de apoyo para conversaciones con donantes y otras fundaciones interesadas en fortalecer territorios desde una lógica de proximidad y largo plazo.

Anexo. Voces del encuentro

Ideas para entender el momento de las fundaciones comunitarias

Persona	Cargo / entidad	Cita o idea destacada
Pilar García Ceballos-Zúñiga	Presidenta, Asociación Española de Fundaciones	“Cuando una comunidad se implica, es posible abordar retos que parecían inabordables.”
María Uceda	Directora, Fundación Comunitaria Almería Tierra Abierta	Desde la experiencia de Almería, la fundación comunitaria aparece como una estructura capaz de convertir un diagnóstico territorial —como el informe sobre asentamientos— en herramientas concretas de transformación: un sello de buenas prácticas y un seminario permanente sobre migraciones, diversidad y convivencia intercultural.
Andrés García Lorca	Presidente, Fundación Comunitaria Almería Tierra Abierta	La Fundación Almería Tierra Abierta nace como respuesta a los retos de un territorio diverso, donde conviven numerosas nacionalidades y donde los desafíos migratorios requieren ser afrontados de forma colectiva.
Rafael Cobo	Regenerative Lead, Impact Hub Madrid	Los retos territoriales no son solo un problema de recursos: requieren coordinación, confianza, alineación estratégica y estructuras estables de colaboración.
Daniel Millor Vela	Arquitecto comunitario, ASERTOS / Quatorze y Arquitectura Sin Fronteras	La regeneración urbana no consiste solo en transformar espacios físicos, sino en generar relaciones, confianza y compromiso colectivo con las personas en el centro.
Giacomo Pinaffo	Secretario General, Fondazione di Comunità di Messina	Una fundación comunitaria puede generar recursos propios y convertirse en motor de transformación territorial cuando conecta actores, activos y oportunidades existentes.
Adriana Loson-Ceballos	Colmena Consulting	Donar puede ser mucho más que una transacción económica: puede convertirse en una experiencia de participación, deliberación y construcción de comunidad.
Bárbara Calderón Gómez-Tejedor	Investigadora, Universidad Pontificia Comillas	La medición del impacto ayuda a las fundaciones comunitarias a aprender, tomar mejores decisiones y comprender mejor los cambios que generan en sus territorios.
Isabelle Le Galo Flores	Secretaria General, Comité Económico y Social Europeo	Las fundaciones comunitarias fortalecen la participación ciudadana y la democracia porque escuchan a la comunidad, conectan actores y generan confianza desde la proximidad.
Kateryna Syvyryn	Programme Manager for Community Foundation Development, National Network of Local Philanthropy Development, Ucrania	“La esperanza no es simplemente una emoción”: es una capacidad colectiva que se construye mediante confianza, solidaridad y acción compartida.
Carlos Mataix	Fundación Renacere	“Estamos creando algo grande desde algo pequeño, desde lo local.”
Javier Díaz Muñoz	Filanda. Fundación Comunitaria de Hortaleza	“Me llevo, sobre todo, la sensación de que no estamos solos. Compartir estos días con fundaciones como Renacere, La Plana o Horta Sud [...] refuerza nuestra convicción de que la colaboración es la única manera de afrontar los grandes retos de nuestros territorios.”

Persona	Cargo / entidad	Cita o idea destacada
Paula Gutiérrez-Ponte	Zazpi Fundación Comunitaria	“Una fundación comunitaria tiene sentido cuando está cerca, cuando conoce, cuando acompaña y cuando ayuda a que quienes ya están haciendo cosas puedan encontrarse, fortalecerse y multiplicar su impacto.”
Anna Puixeu Palou	Fundació comunitària de la Vall de Camprodon	“Las fundaciones comunitarias contribuyen a combatir los discursos de odio y la deshumanización, promoviendo el diálogo, la proximidad, la confianza y el reconocimiento entre las personas.”
Andrea Sánchez Angulo	Grupo Promotor Sierra de Guadarrama	“Para trabajar en una fundación comunitaria se necesita tener capacidad de dialogar, libre de juicios, que impulse a llevar a cabo proyectos de larga duración que sin ese consenso entre actores diversos sería imposible.”
Alba Remolar Franch	Fundació Novessendes de la CV	“Tejer redes de apoyo mutuo, compartir conocimiento situado y fortalecer el movimiento de las fundaciones comunitarias.”
Anaïs Ramon	Fundació Comunitària Raimat Lleida	“Los territorios no se transforman desde una única organización, sino desde la capacidad colectiva de activar recursos, relaciones, confianza y visión compartida.”
Hugo Saiz Valero	FC La Nou	“Percibo una profesionalización colectiva muy impactante. Nos vamos muy fortalecidas de este Encuentro.”

Lectura común. Estas voces muestran que el avance de las fundaciones comunitarias no se explica solo por el crecimiento del número de entidades, sino por su capacidad para escuchar el territorio, generar confianza, conectar actores diversos, movilizar recursos y sostener procesos de transformación a largo plazo.

Fuentes utilizadas: Informe final VI Encuentro Fundaciones Comunitarias 2026; Europa Press, “La AEF celebra el VI encuentro de fundaciones comunitarias”, 17/07/2026; SpainNAB, “II Encuentro Territorios con Futuro”, 03/07/2026; documentos y valoraciones posteriores aportados por participantes del encuentro.